



УТВЕРЖДЕНО:
 Директор МБОУ СОШ №6
 Ю. Берзегова
 Приказ № 85 от 31-08-2023 г.

ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ (ДОРОЖНАЯ КАРТА) ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РУКОВОДИТЕЛЯ МБОУ СОШ № 6 на 2023-2024 учебный год

№ п/п	Перечень мероприятий	Срок выполнения	Ответственный	Результат
1. Направление деятельности: качество управленческой деятельности руководителя образовательной организации				
1	Разработка нормативной базы для реализации мероприятий по повышению эффективности руководителя МБОУ СОШ № 6: - программа по формированию и развитию управленческого кадрового резерва; - график курсовой подготовки педагогических работников;	До 01.10.2023 года	Директор Заместитель директора по УВР	Размещение нормативной базы на сайте ОУ
2	Прохождение руководителем образовательной организации дополнительных профессиональных программ в сфере управленческой деятельности: - «Менеджмент в образовании»	В течение учебного года	директор	Удостоверения о повышении квалификации
3	Прохождение педагогами, входящими в состав управленческой команды, курсов повышения квалификации по приоритетным направлениям государственной политики: - «Повышение качества образования»	Сентябрь 2023-сентябрь 2024	Директор Управленческая команда.	Удостоверения о повышении квалификации

4	<p>Обеспечение активного участия педагогов учреждения в конкурсах педагогического мастерства:</p> <ul style="list-style-type: none"> - «Учитель года» - «Классный классный» - иные региональные и всероссийские конкурсы 	Сентябрь 2023-сентябрь 2024		Участие педагогов в конкурсах педагогического мастерства
5	<p>Увеличение количества педагогических работников, прошедших повышение квалификации на базе Центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Приемы формирования у школьников навыков и компетенций XXI века» 	В течение года	Заместитель директора по УВР	Удостоверения о повышении квалификации
2. Направление деятельности: качество управленческой деятельности руководителя образовательной организации				
6	Обеспечение отсутствия фактов, свидетельствующих о неправомерных действиях или бездействиях со стороны должностных лиц	В течение года	директор заместитель директора по УВР	Отсутствие фактов
7	Обеспечение отсутствия предписаний надзорных органов или устранение полученных замечаний в установленные сроки.	В и течение года	директор заместитель директора по УВР	Размещение информации об исполнении предписаний надзорных органов на сайте ОУ
8	Обеспечение отсутствия случаев травматизма или групповых инфекционных заболеваний в ОУ 2023-2024 г.г. директор заместитель директора по АХЧ	В течение года	директор заведующий хозяйством	Результаты мониторинга по травматизму
9	Снижение количества преступлений и/или правонарушений, совершенных обучающимися в период 2023-2024г.г	В течение года	Социальный педагог	Динамика снижения количества преступлений и/или нарушения правонарушений
3. Направление деятельности: качество подготовки обучающихся (по базовой подготовке обучающихся по подготовке обучающихся высокого уровня)				

10	Обеспечение достижения базового уровня предметной подготовки по программе основного общего образования выпускниками 9-х классов.	2024 г.	директор заместитель директора по УВР	Результаты ОГЭ
11	Обеспечение достижения базового/углубленного уровня предметной подготовки по программе среднего общего образования выпускниками 11 класса	2025 г.	заместитель директора по УВР	Результаты ЕГЭ
12	Своевременное и эффективное принятие управленческих решений по результатам всероссийских проверочных работ (далее - ВПР) для повышения качества базовой подготовки при условии объективности их проведения	2024 г.	директор заместитель директора по УВР	Анализирующие справки, приказы по результатам ВПР
13	Обеспечение достижения базового уровня предметной подготовки обучающимися уровня начального общего образования (100%)	2024 г.	директор заместитель директора по УВР	Результаты обучающихся 4-х классов
14	Обеспечение высокого уровня (80 баллов и выше) сдачи ЕГЭ выпускниками 11 класса	2025 г.	директор заместитель директора по УВР	Результаты ЕГЭ
4. Направление деятельности: организация получения образования обучающимися с ОВЗ, детьми-инвалидами				
15	Создание специальных образовательных условий в соответствии с рекомендациями психолого-медико-педагогической комиссии для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (далее – обучающиеся с ОВЗ) и инвалидов: - разработка ПСД по доступной среде - увеличить охват обучающихся с ОВЗ дополнительным образованием (100%)	2023-2025 гг.	директор	Изменения в материально-технической базе
16	Создание специально оборудованного пространства, обеспечивающего коррекционную, реабилитационную работу, социальную адаптацию и деятельность по профилактике нарушений развития детей с ОВЗ и инвалидов.	2023 - 2025 гг.	директор	Изменения в материально-технической базе
17	Обеспечение специализированного	2023-2025 гг.	директор	Изменения в материально-

	оборудования для проведения коррекционных и реабилитационных занятий, социальной адаптации детей с ОВЗ и инвалидов			технической базе
18	Обеспечение положительной динамики в обеспечении ОУ узконаправленными специалистами (дефектологи, логопеды, психологи, тьюторы, ассистенты и др.), включая внешних совместителей: Внести в штатное расписание узконаправленных специалистов : учителя-психолога, учителя-логопеда, учителя-дефектолога.	2023 - 2024 г.г.	директор	Штатное расписание
19	Обеспечение прохождения педагогическими работниками, реализующими программы для обучающихся с ОВЗ, повышения квалификации по вопросам обучения детей с ОВЗ в условиях инклюзивной образовательной среды (100%)	По мере необходимости	заместитель директора по УВР	Удостоверения о повышении квалификации
20	Участие в семинарах по организации деятельности психолого-педагогических консилиумов образовательных организаций		члены ППК	Удостоверения сертификаты об участии

5. Направление деятельности: формирование резерва управленческих кадров

21	Разработка программы по формированию резерва управленческих кадров в Муниципальном автономном общеобразовательном учреждении Побединской средней общеобразовательной школы на 2022-2025 годы.	август 2023 г	директор	Программа по формированию резерва управленческих кадров в МАОУ Побединской СОШ
22	Прохождение курсов повышения квалификации или переподготовки по программам управления в сфере образования педагогическими работниками	2023 – 2024 г.г.	директор заместитель директора по УВР	Удостоверения о повышении квалификации, документы о переподготовке
23	Заключение целевых договоров со студентами в рамках соответствующей предметной отрасли, в том числе в соответствии с постановлением	По необходимости	директор	Целевые договоры со студентами

	Правительства Калининградской области от 06.07.2021 N 397				
24	Заключение трудовых договоров с молодыми специалистами, в том числе в соответствии с постановлением Правительства Калининградской области от 06.07.2021 N 398	По необходимости	директор		Трудовые договоры с молодыми специалистами
6. Направление деятельности: условия для осуществления образовательной деятельности (кадровые, финансовые, материально-технические и иные)					
25	Обеспечение положительной тенденции в сравнении с результатами предыдущего учебного года по средней наполняемости классов/групп	2024 г.	директор		Средняя наполняемость классов/групп не превышает среднее значение по региону
26	Обеспечение положительной тенденции в сравнении с результатами предыдущего учебного года по численности обучающихся в расчете на одного педагогического работника	2024 г.	директор		Численность обучающихся в расчете на одного педагогического работника не превышает среднего значения по региону
27	Обеспечение положительной динамики по количеству обучающихся в расчете на 1 персональный компьютер	2024 г.	директор		Количество обучающихся в расчете на 1 персональный компьютер соответствует или ниже среднего значения по региону
28	Обеспечение положительной динамики по количеству обучающихся в расчете на 1 персональный компьютер, подключенный к сети Интернет.	2024 г.	директор		Количество обучающихся в расчете на 1 персональный компьютер, подключенный к сети Интернет, соответствует или ниже среднего значения по региону
29	Обеспечение наполнения официального сайта ООО в сети Интернет в соответствии с нормами законодательства	постоянно	Заместитель директора секретарь		Наполнение официального сайта ООО в сети Интернет в соответствии с нормами законодательства (или незначительные замечания по итогам регионального

30	Обеспечение качества заполнения электронного журнала ОУ и объема информации, необходимой для размещения	постоянно	директор заместитель директора по УВР	мониторинга не менее чем на 90%) Анализирующие справки, приказы по результатам проверки электронного журнала
31	Обеспечение укомплектованности ОУ педагогическими кадрами на начало учебного года	В течение года	директор	Отсутствие вакансий
32	Обеспечение положительной динамики прохождения аттестации педагогическими работниками на первую или высшую квалификационную категорию	постоянно	директор заместитель директора по УВР	Не менее 50% педагогических работников имеют первую или высшую квалификационную категорию
33	10. Увеличение доли педагогических работников, принимающих участие в конкурсах профессионального мастерства: - «Учитель года» - «Классный классный» - Другие конкурсы регионального и федерального уровней	постоянно	директор заместитель директора по УВР	До 35 %
34	Увеличение доли педагогических работников, работающих по программам дополнительного образования, реализуемым в рамках федеральных и региональных проектов, проходящих повышение квалификации	В течение учебного года	директор заместитель директора по УВР	Увеличение доли педагогических работников, работающих по программам дополнительного образования, реализуемым в рамках федеральных и региональных проектов, проходящих повышение квалификации до 35 %
35	Обеспечение высоких результатов независимой оценки качества условий осуществления образовательной деятельности (далее - НОКО) получили оценку от 80 до 100 баллов		директор заместитель директора по УВР	получение оценки от 80 до 100 баллов
36	Проведение мероприятий по созданию доступной		директор	Изменения в материально-

	образовательной среды для детей с ОВЗ и инвалидов		технической базе
7. Направление деятельности: объективность результатов внешней оценки			
37	<p>Обеспечение отсутствия признаков необъективности результатов оценочных процедур:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Проведение разъяснительной работы с педагогическими работниками по вопросам повышения объективности оценки образовательных результатов; - Проведение мероприятий по формированию позитивного отношения участников образовательного процесса к объективной оценке результатов; - Мониторинг обеспечения объективности процедур оценки качества подготовки обучающихся в течение года 	<p>Сентябрь сентябрь-декабрь</p>	<p>Методические рекомендации по вопросам повышения объективности оценки образовательных результатов</p> <p>Методические рекомендации по формированию позитивного отношения участников образовательного процесса к объективной оценке результатов</p> <p>Аналитические материалы по результатам мониторинга</p>
8. Направление деятельности: организация профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся			
38	Обеспечение включения в образовательную программу ОО мероприятий по профессиональной ориентации, в том числе в рамках взаимодействия с предприятиями региона	ежегодно	директор заместитель директора по УВР
39	Обеспечение участия не менее чем 40% от всех обучающихся 6-11 классов в практических мероприятиях по ранней профессиональной ориентации в рамках проекта ранней профессиональной ориентации «Билет в будущее» национального проекта «Образование»	В течение года	Участие в тестировании по профессиональной ориентации Участие в профессиональных пробах, мастер-классах на базе профессиональных образовательных организаций
40	Обеспечение участия не менее чем 65% от всех обучающихся 6-11 классов в проекте ранней профессиональной ориентации «Проектория»	В течение года	Размещение информации об участии на сайте ОУ
41	Обеспечение положительной динамики численности	в течение года	Зачисление 100% детей

	<p>обучающихся, зачисленных на программы дополнительного образования детей и/или количества реализуемых образовательных программ дополнительного образования детей</p>		<p>заместитель директора по УВР</p>	
42	<p>Обеспечение 100% зачисления обучающихся на программы дополнительного образования, реализуемые в рамках федеральных и региональных проектов, с использованием сертификатов дополнительного образования</p>	<p>в течение года</p>	<p>директор заместитель директора по УВР</p>	<p>Зачисление 100% детей</p>
43	<p>Положительная динамика участия обучающихся в мероприятиях, входящих в перечень олимпиад и иных интеллектуальных и (или) творческих конкурсов, мероприятий, направленных на развитие интеллектуальных и творческих способностей, способностей к занятиям физической культурой и спортом, интереса к научной (научно-исследовательской), инженерно-технической, изобретательской, творческой, физкультурно-спортивной деятельности, а также на пропаганду научных знаний, творческих и спортивных достижений</p>	<p>в течение года</p>	<p>директор заместитель директора по УВР</p>	<p>Увеличение количества обучающихся, принявших участие в муниципальных, региональных конкурсах, мероприятиях.</p>
44	<p>Разработать нормативный документ по поощрению талантливых детей и молодежи.</p>	<p>Сентябрь-октябрь 2023 г.</p>	<p>Управленческая команда учреждения</p>	<p>Организация образовательного процесса, внеурочной деятельности; школьные конкурсы, фестивали, олимпиады, соревнования. Психолого-педагогическое сопровождение одаренных и талантливых. Взаимодействие с учреждениями дополнительного образования детей.</p>